

agrimanager

AGROTALK · EXPO AGROFUTURO 2026

¡Tu operación te habla!

Cómo leer las señales antes de que lleguen las pérdidas

Camilo Pérez Villegas
CEO · Agrimanager



UN REGRESO ESPECIAL

19 años

desde que nació Agrofuturo.

¿A cuántos les ha pasado?

Llegar al final de la cosecha y descubrir que produjimos menos, gastamos más o ganamos menos de lo esperado.

EL PROBLEMA NO EMPEZÓ AL FINAL

La pérdida se manifestó al final, pero llevaba tiempo construyéndose.

Lo mas frustrante es revisar hacia atras y descubrir que habia señales, pero no las vimos a tiempo.

Una plaga que venía aumentando.
Una labor que no se ejecutó como se planeó.
Un costo que empezó a subir.



El día del cierre no apareció el problema: apareció cuánto nos había costado.

INFORMACIÓN NO ES CONTROL

Muchas veces no es falta de información, témenos apuntes, Excel, reportes de campo.

Tener control es poder responder tres preguntas

01

¿Qué se está desviando?

02

¿Dónde debemos intervenir?

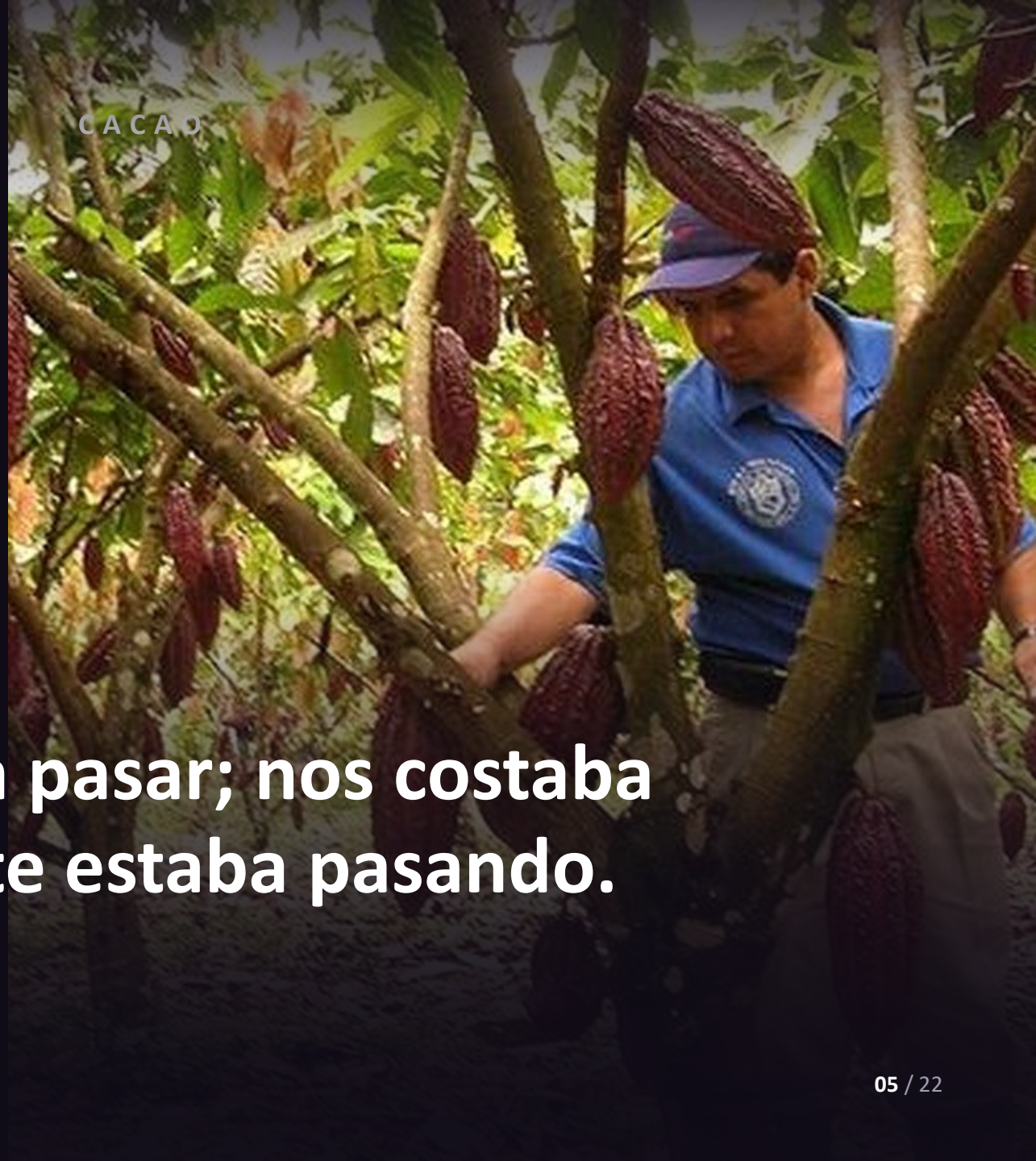
03

¿Funcionó lo que hicimos?

No se trata de explicar mejor después de perder; **se trata de decidir mejor mientras todavía podemos actuar.**

agrimanager





EL PATRÓN QUE SE REPETÍA

Teníamos claro lo que debía pasar; nos costaba saber, a tiempo, si realmente estaba pasando.

Y AHÍ HICE CLIC

No era digitalizar la libreta.

Era cambiar el momento en que nos enterábamos.

Información capturada donde sucede la operación:

- Qué pasó
- Dónde
- Cuándo





LA AGRICULTURA NO OCURRE EN UN AMBIENTE CONTROLADO

El reto no es solamente ejecutar bien; es entender un sistema vivo y cambiante.
Las variables no actúan de manera independiente, se relacionan entre si.

- Suelo
- Altitud
- Clima
- Genética
- Edad
- Fenología
- Plagas
- Decisiones humanas

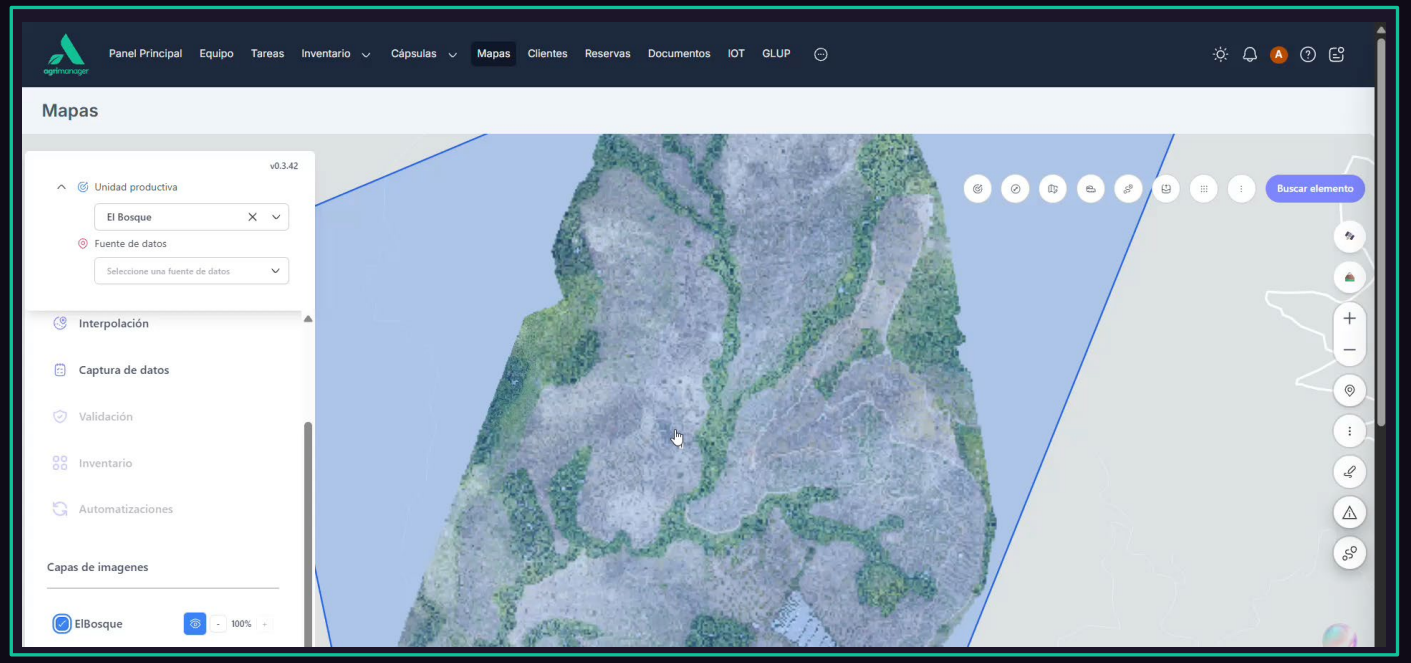
agrimanager

CADA AGRICULTOR TIENE SUS MÉTODOS

La tecnología debe entender la operación antes de intentar controlarla.

- Suelo
- Altura
- Edad
- Humedad
- Genética
- Historial sanitario

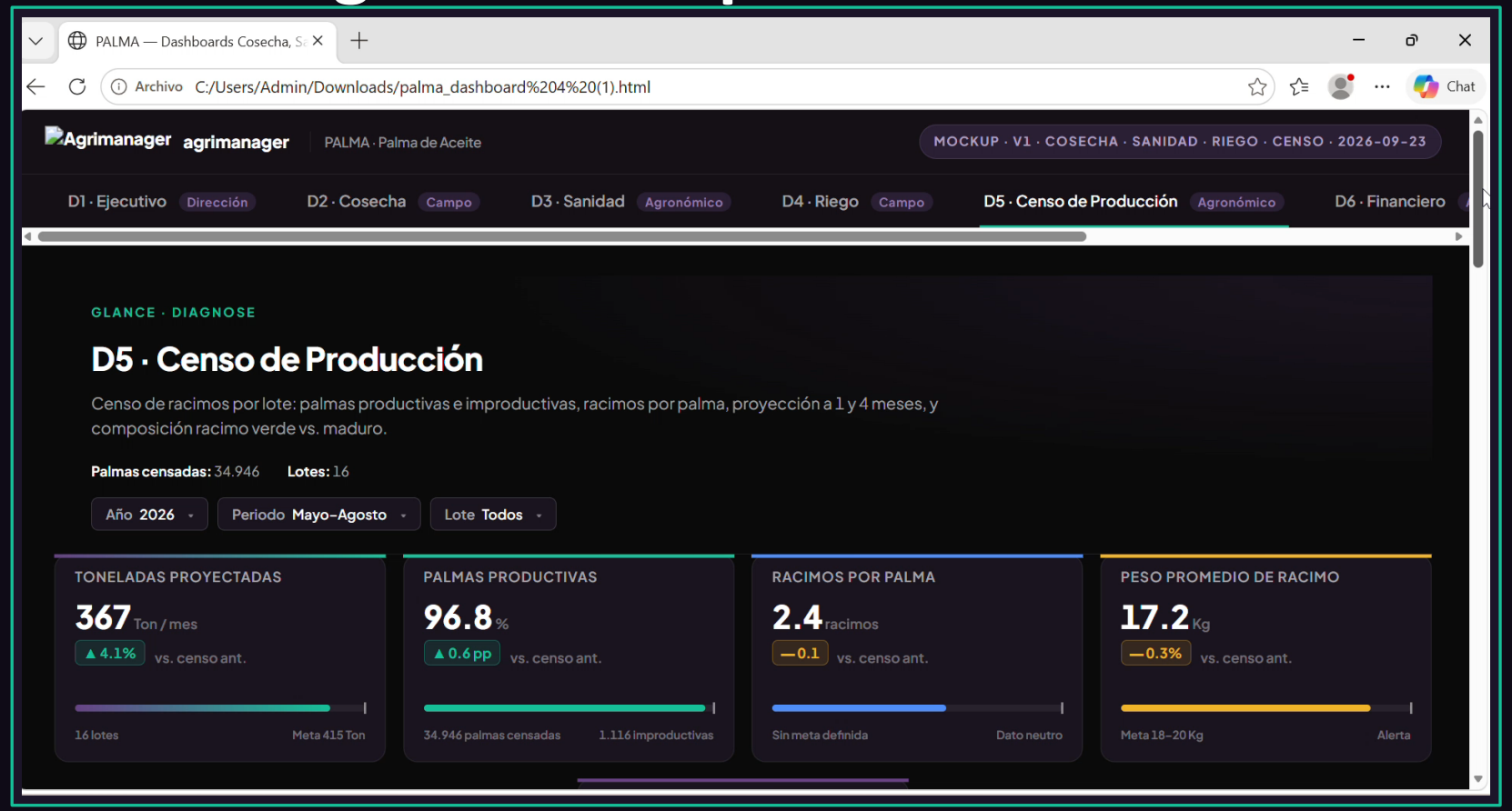
Si cada zona se comporta diferente, ¿por qué decidimos como si toda la finca fuera igual?



Agrimanager · cartografía de la finca por ambientes

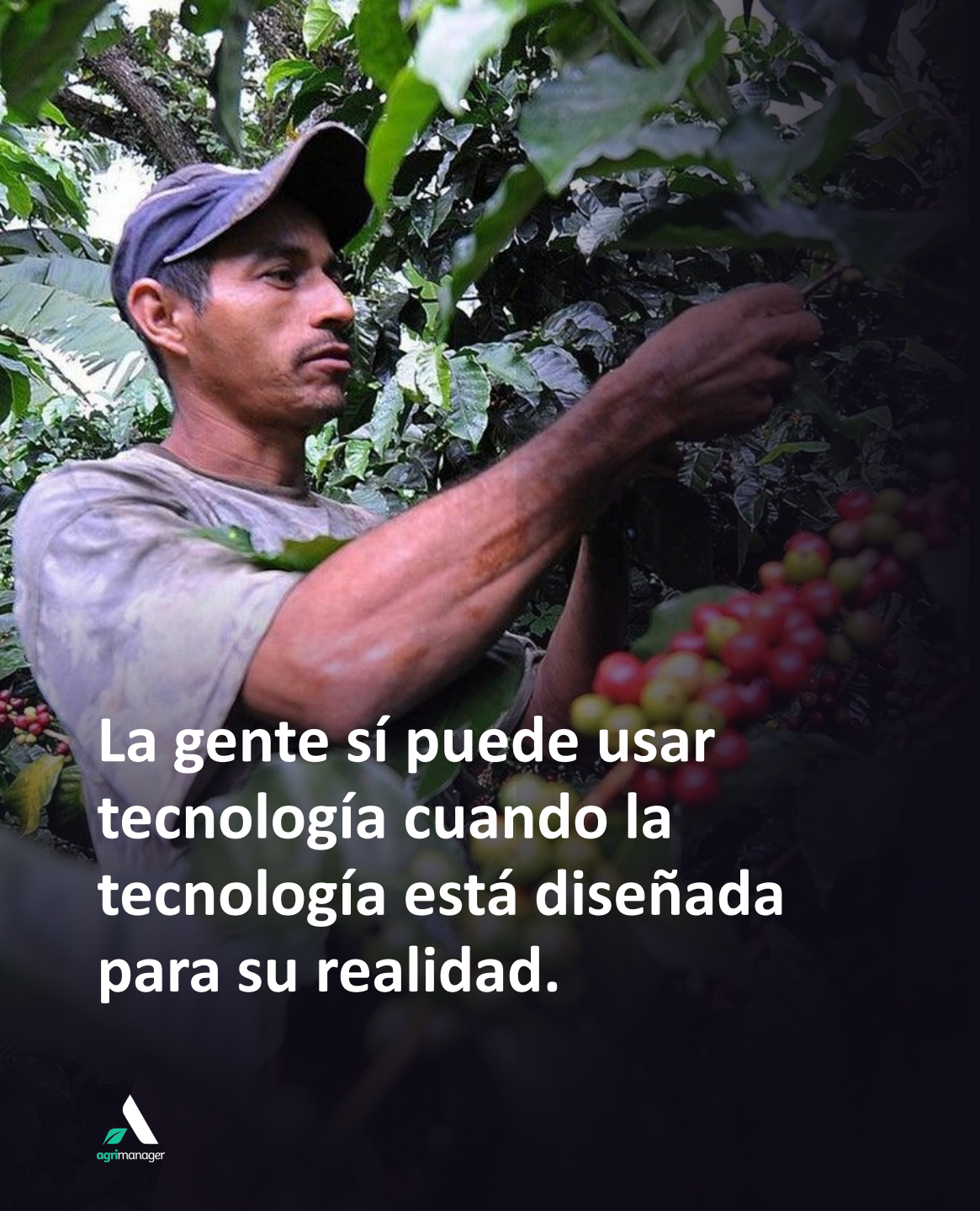
PRIMERO: ENTENDER LA OPERACIÓN

No podemos controlar lo que no conocemos ni entendemos. Donde se generan las perdidas?



1. Predio
2. Lotes
3. Inventario
4. Individuo

Capturar la información correcta, no más información.



La gente sí puede usar tecnología cuando la tecnología está diseñada para su realidad.

CAPTURAR EN CAMPO TIENE QUE SER SIMPLE



01 Seleccionar qué encontró

02 Indicar la severidad

03 Tomar una foto

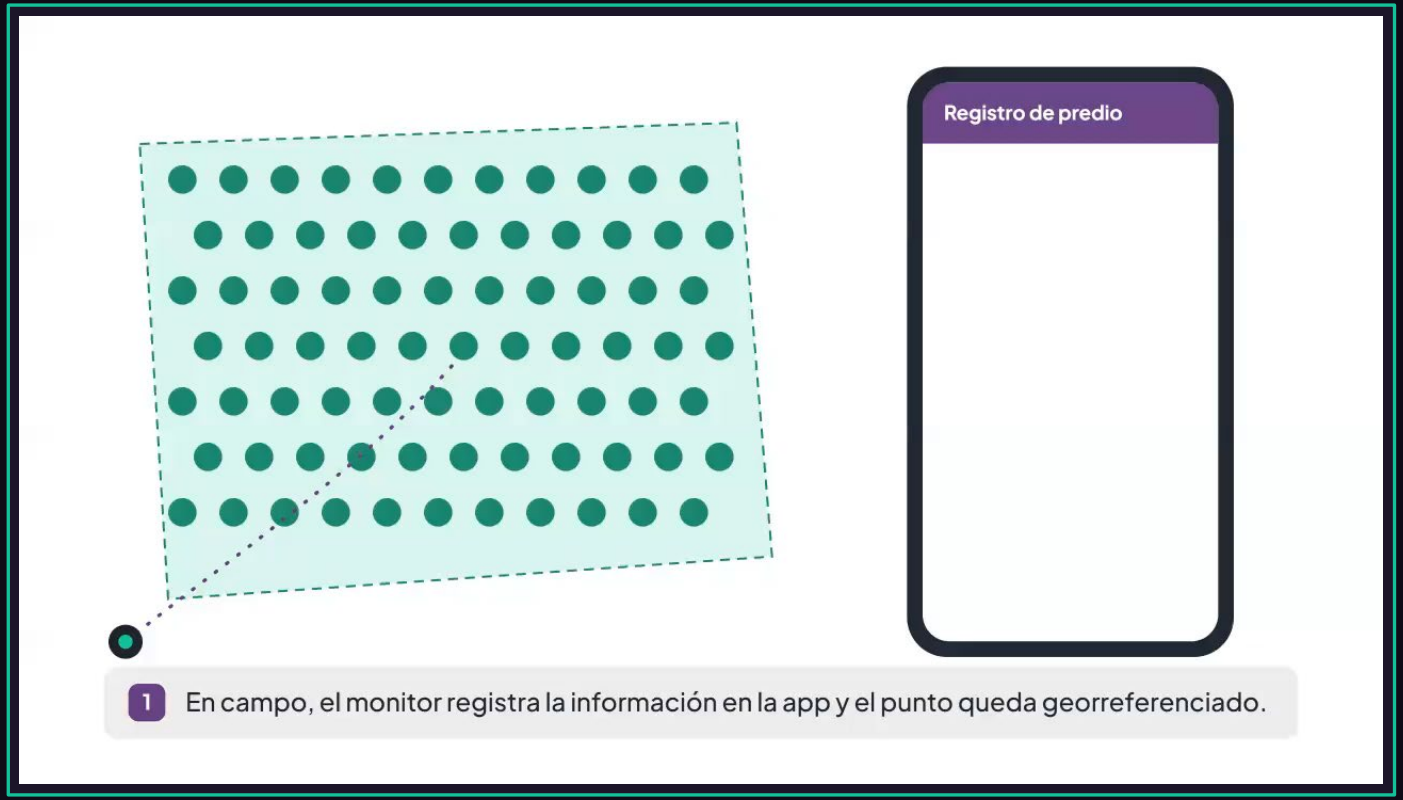
04 Ubicación automática

05 Enviar y continuar

Qué ocurrió, dónde y cuándo.

agrimanager

Una observación es un dato. Muchas observaciones conectadas empiezan a revelar una señal.



Registro en campo georreferenciado · Agrimanager

El valor no está en acumular datos. Está en relacionarlos para entender qué está cambiando.

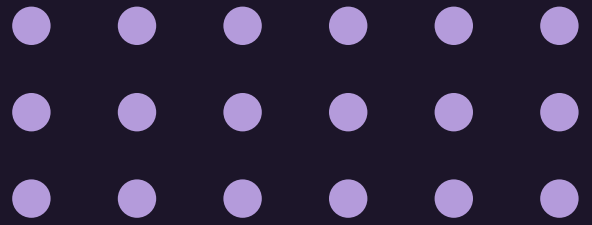
MÁS DATOS NO SIGNIFICAN MÁS CONTROL

El contexto permite entender lo que está pasando.



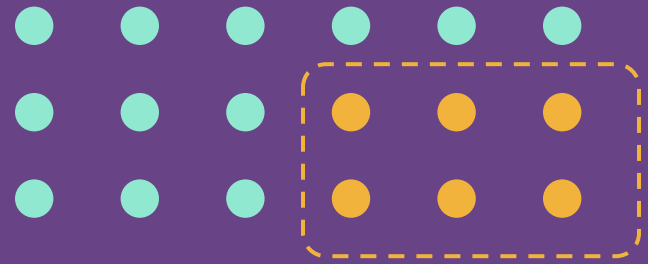
Datos dispersos

Llegan tarde, separados, sin relación



Contexto

Qué · dónde · cuándo · severidad · lote o individuo



Señal

Algo está cambiando y sabemos dónde

LAS PÉRDIDAS SE CONSTRUYEN ANTES DE APARECER

La pérdida suele ser el resultado final de una desviación que no identificamos o no corregimos a tiempo.



Señal

En el campo

Desviación

En la operación

Impacto productivo

En la cosecha

Resultado financiero

En el estado de resultados

Semanas o meses antes del cierre, el campo ya estaba advirtiendo.

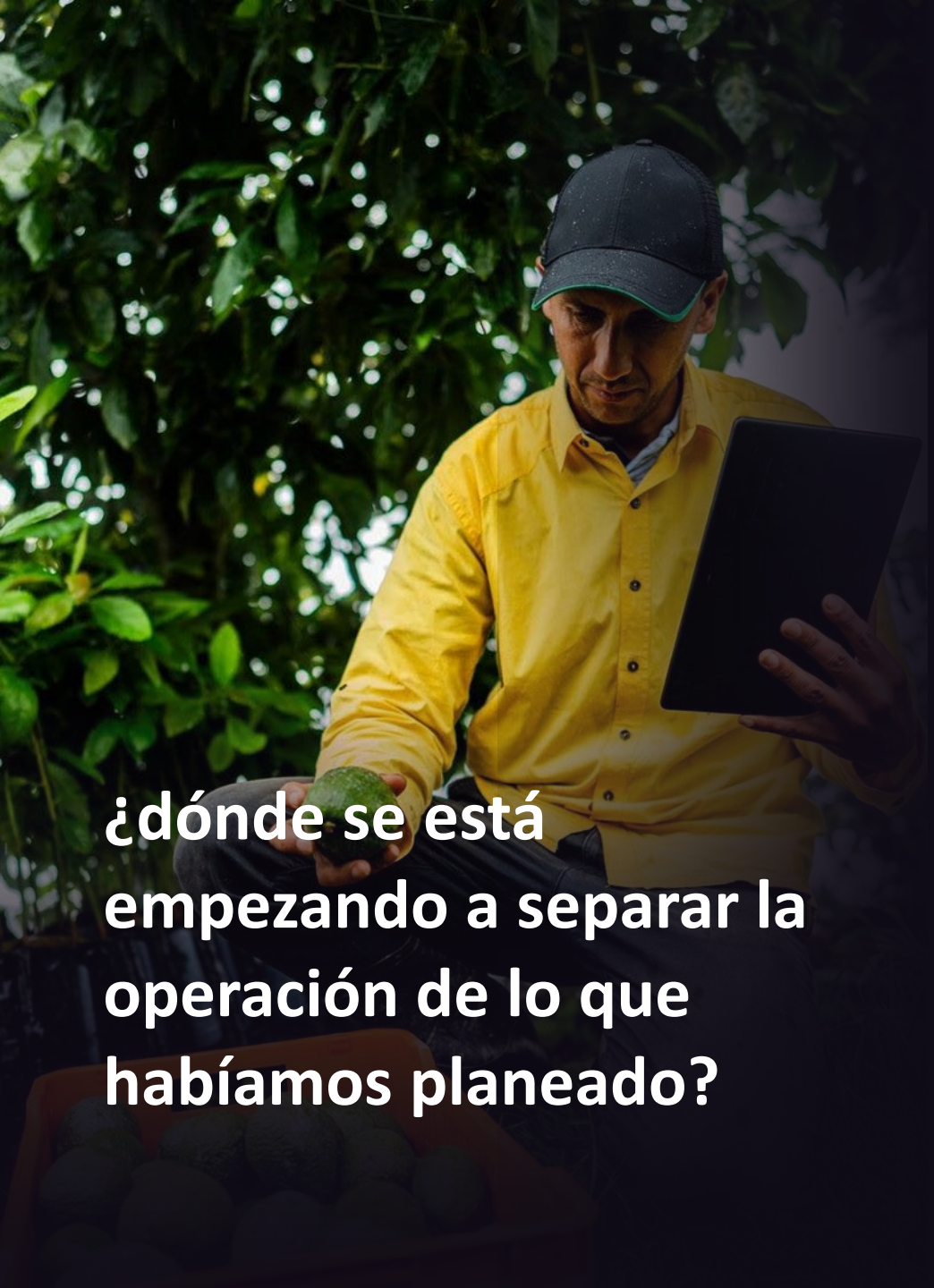
CASO 1 · UNA ENFERMEDAD QUE EMPIEZA A AVANZAR

Ya no preguntamos cuántos casos hay; preguntamos dónde está empeorando la situación.



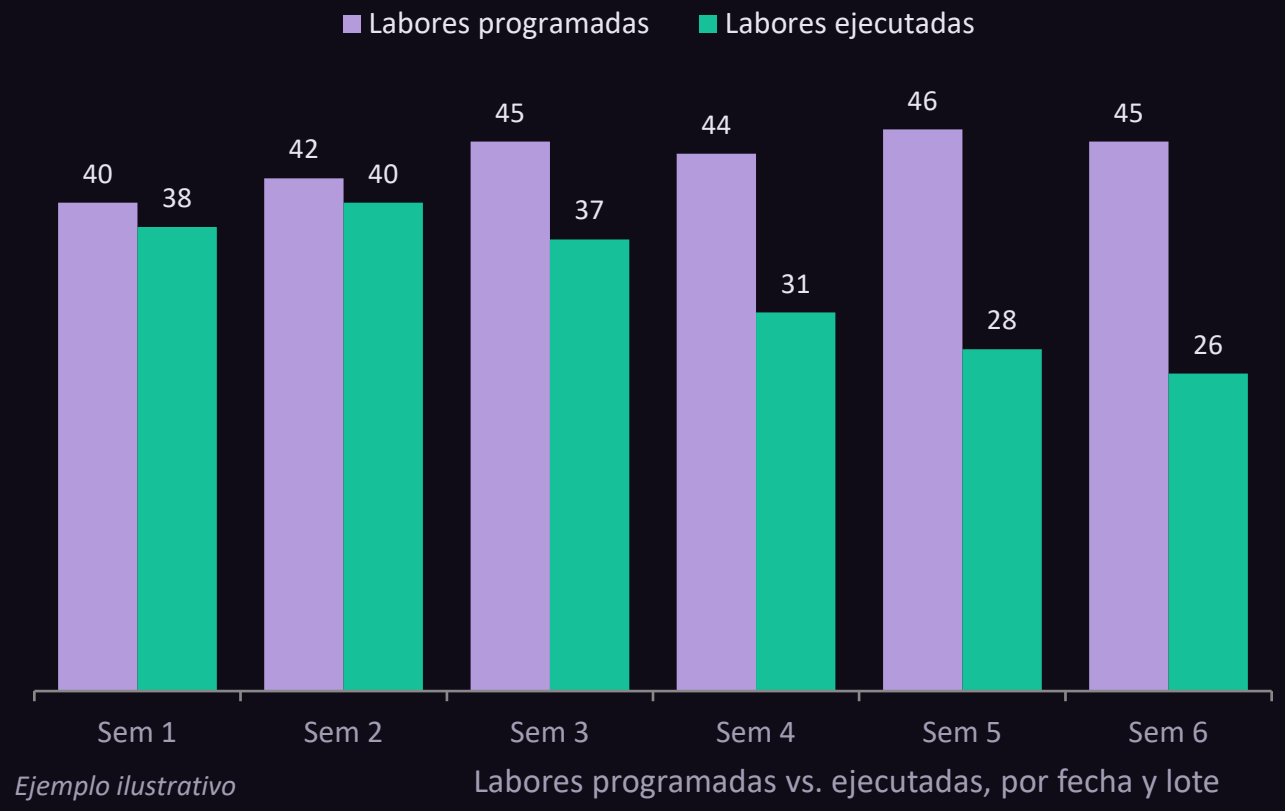
Fitosanidad por lote, ubicación y período

- ¿En qué lotes aumenta la incidencia?
- ¿Dónde concentrar las inspecciones?
- ¿Qué zona requiere intervención prioritaria?



¿dónde se está empezando a separar la operación de lo que habíamos planeado?

CASO 2 · LO PLANEADO FRENTE A LO EJECUTADO



Ejemplo ilustrativo

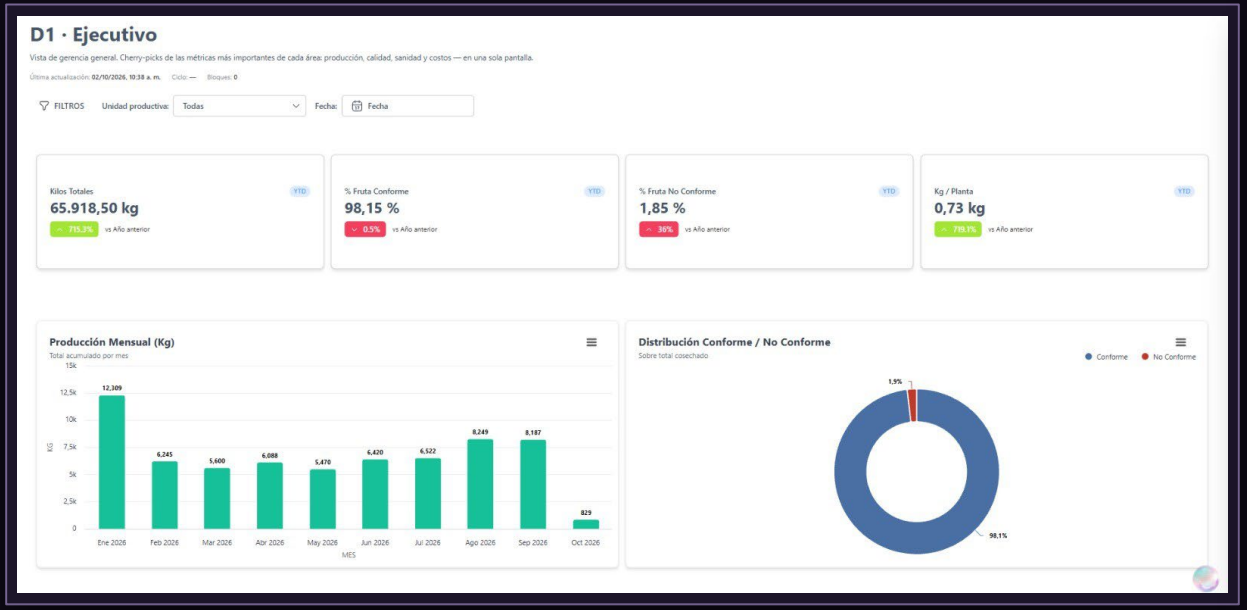
Labores programadas vs. ejecutadas, por fecha y lote

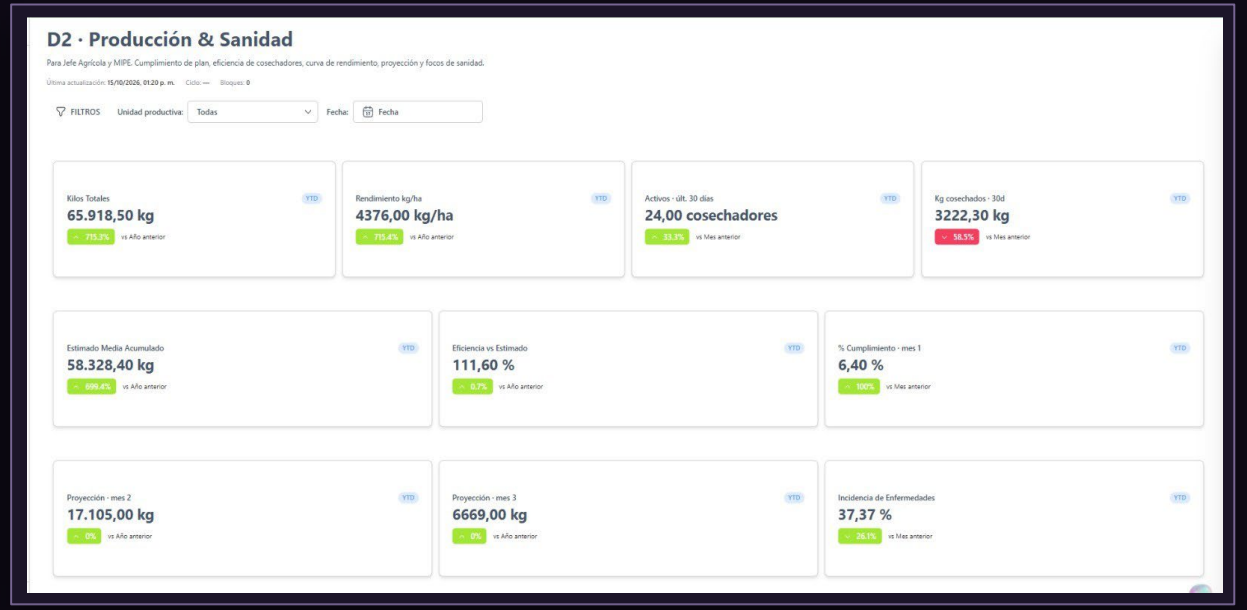
Luna labor ejecutada tarde puede tener consecuencias, si esperamos al cierre de mes para descubrirlo, quizás y sea demasiado tarde.

EL TABLERO NO ES EL DESTINO; ES EL PUNTO DE PARTIDA

El tablero no debe decirnos solamente qué pasó; debe dirigir nuestra atención hacia la próxima decisión.

El gerente no puede estar revisando formularios y reportes, necesita saber donde concentrar su atención.





¿Por qué?

¿Dónde?

¿Quién?

¿Qué haremos?

¿Cuándo medimos?

UNA ALERTA NO EVITA UNA PÉRDIDA

¿Qué pasa después?

Una alerta que nadie atiende es simplemente otro dato más.

Alerta sin responsable
= un dato más

Alerta con acción
= oportunidad de corrección



agrimanager

TODA DESVIACIÓN NECESITA UN RESPONSABLE

Toda desviación debe terminar en una acción concreta, un responsable y una fecha.

Volvamos al ejemplo de fitosanidad, identificamos que un lote esta aumentando la incidencia de una enfermedad. Ya témenos una señal.

Acción

Inspección, intervención o ajuste de una labor

Responsable

Quién revisa y quién ejecuta

Fecha

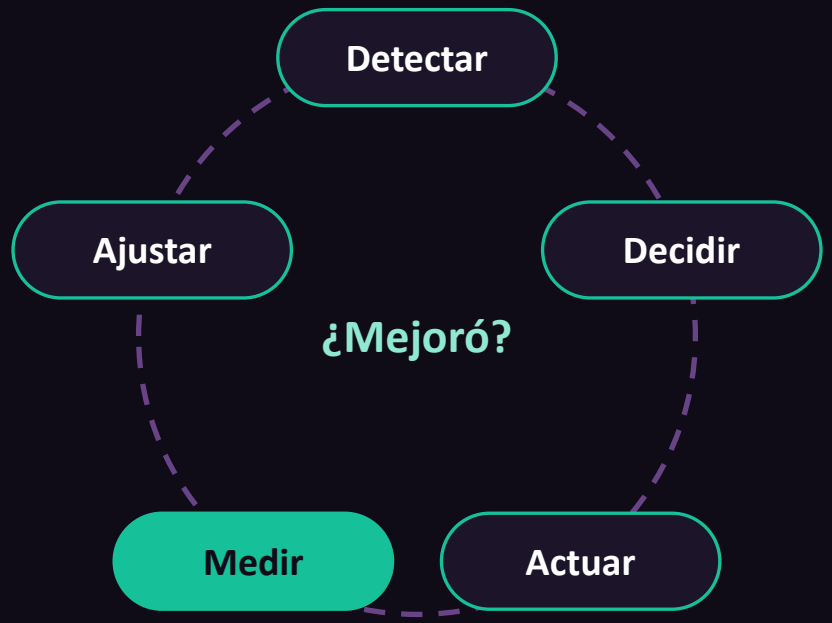
Cuándo se hace y cuándo se verifica

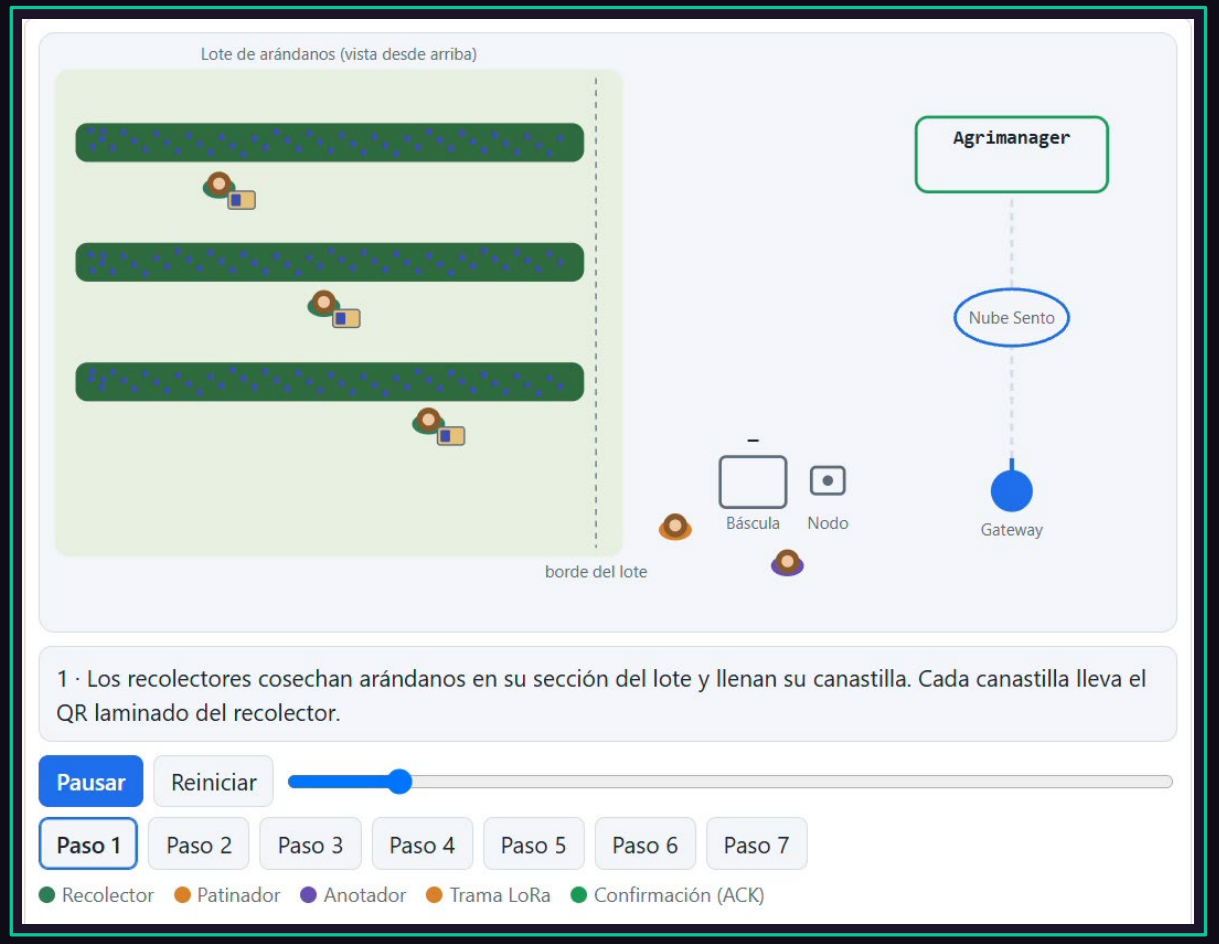
El sistema no reemplaza el criterio del agrónomo; le entrega contexto para aplicarlo a tiempo.



CERRAR EL CICLO

Ese es el ciclo del control: detectar, decidir, actuar, medir y volver a ajustar.





▶ DEMO · VIDEO 6

Seguimiento de la labor y observaciones posteriores

UNA MANERA DIFERENTE DE GESTIONAR LA OPERACION

La prevención de pérdidas no es un módulo de software; es una forma de administrar la operación.

REUNIÓN 1

Explicar el pasado

- ¿Cuánto cosechamos?
- ¿Cuánto gastamos?
- ¿Qué labores hicimos?
- ¿Qué problemas tuvimos?

REUNIÓN 2

Cambiar el futuro

- ¿Qué genera esta desviación?
- ¿Qué estamos haciendo?
- ¿Quién es responsable?
- ¿Cuándo veremos resultados?
- ¿Cómo verificaremos que mejoró?



Tu operación te habla todos los días.

¿La estás escuchando a tiempo?

DIAGNÓSTICO DE PREVENCIÓN DE PÉRDIDAS

Escanea y agenda
una conversación con nuestro equipo.

- Procesos clave
- Indicadores de control
- Oportunidades para anticiparse

Preguntas

Muchas gracias.

Escuchar la operación · detectar la desviación · actuar · medir

Agenda tu diagnóstico de prevención de pérdidas

Camilo Pérez Villegas
CEO · Agrimanager