Sabana Agro

COCO

UNA OPORTUNIDAD PARA COLOMBIA

De la producción a la integración agroindustrial

Colombia puede desarrollar una agroindustria del coco si articula la producción con genética certificada, agua, asistencia técnica, financiación y compradores.

Luis Miguel Pico Pastrana · Sabana Agro S.A.S. · Octubre de 2026

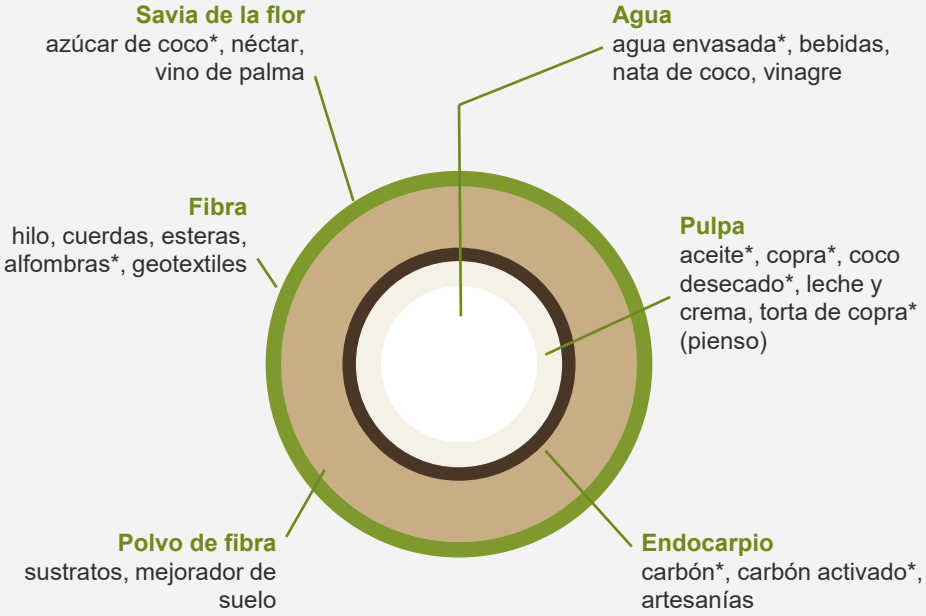
Cultivando el Caribe desde sus raíces

Sabana Agro

Cada parte del coco abre un mercado: un cultivo de aprovechamiento integral

Casi sin desperdicio: el mismo fruto da productos de consumo final y materias primas industriales.

Varios mercados a la vez: alimentos, alimento animal, textiles, cosmética y filtración industrial.



Mercados medidos: la ICC registra producción o comercio mundial de los productos marcados con *.

Por eso el valor está en transformar: vender el fruto entero deja por fuera la mayor parte de estos mercados.

Fuentes: International Coconut Community (ICC), Coconut Statistical Yearbook 2023, tablas 1.4 a 1.20 y 1.45 a 1.48; ProColombia, Grupos objetivo coco 2025, con base en The Coconut Cooperative y TROPICSAFE (UE); Embrapa (2018).

Sabana Agro

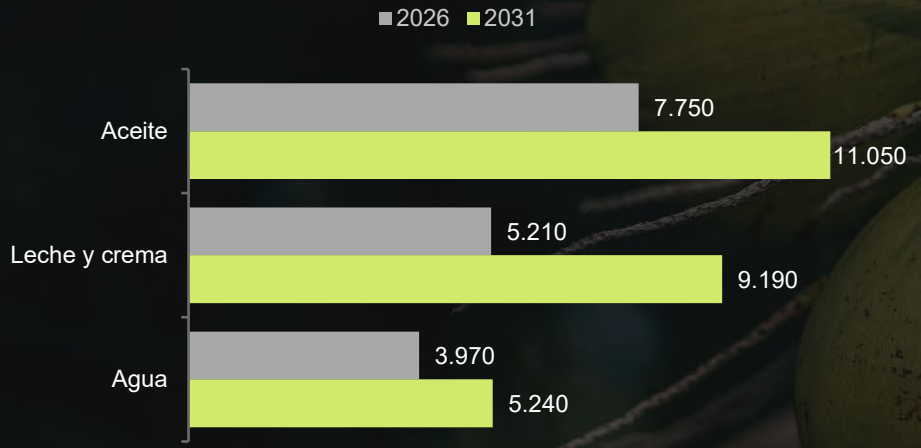
El valor está en los derivados: el aceite es el mercado más grande y la leche el que más crece

ACEITE DE COCO, 2026
US$7.750 M
7,4% anual a 2031

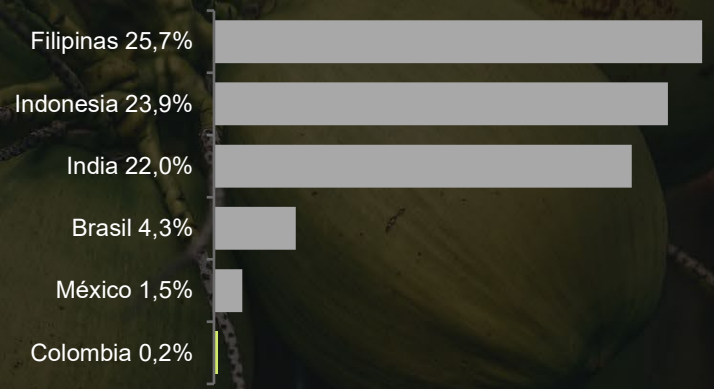
LECHE Y CREMA, 2026
US$5.210 M
12,0% anual a 2031

AGUA DE COCO, 2026
US$3.970 M
5,7% anual a 2031

Tamaño de mercado, US$ millones



Producción mundial 2023, copra equivalente (11,9 M t)



Tres países asiáticos concentran el 71,6% de la oferta.

Fuentes: Mordor Intelligence, informes Coconut Oil, Coconut Milk and Cream y Coconut Water Market (actualizados el 11/09/2026); ICC, Coconut Statistical Yearbook 2023, tabla 1.2. Los informes por producto son independientes: sus cifras no se suman.

Sabana Agro

Colombia es el quinto productor de la región y en 2025 importó cuatro veces más coco y aceite que en 2019

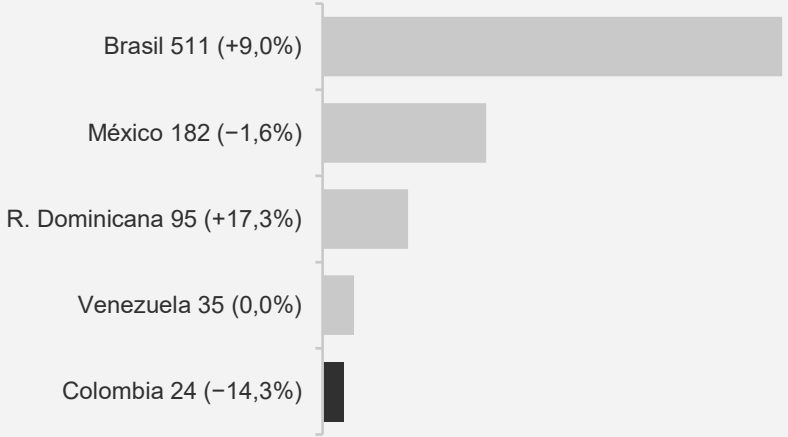
PRODUCCIÓN 2023, COPRA EQ.
24.000 t
5° en América Latina

IMPORTACIONES 2025
US$15,11 M
4 veces el valor de 2019

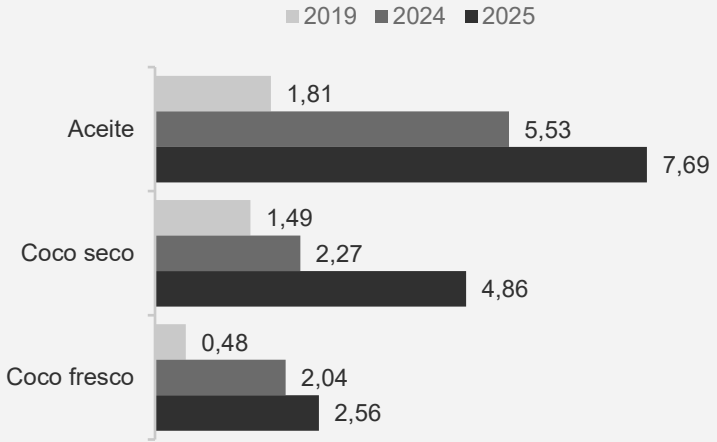
EXPORTACIONES 2025
US$0,37 M
Déficit de US$14,74 M

PESO DEL ACEITE
51%
US$7,69 M en 2025

Producción 2023, miles de t de copra equivalente (variación 2018–2023)



Importaciones de Colombia, US$ millones



Fuentes: ICC, Coconut Statistical Yearbook 2023, tabla 1.2 (copra equivalente, 2018–2023); UN Comtrade, subpartidas 080111, 080112, 080119, 151311 y 151319, Colombia, 2019, 2024 y 2025.

Sabana Agro

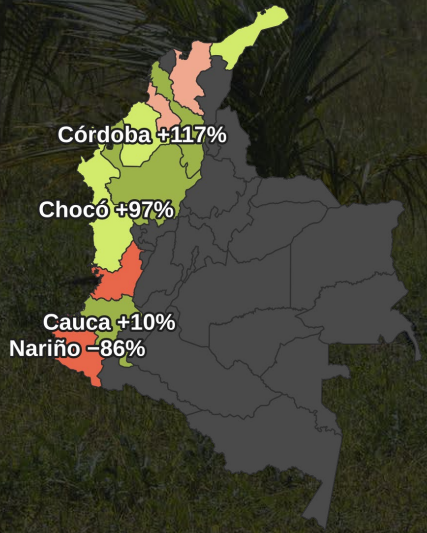
La caída tiene causa: una emergencia sanitaria arrasó el coco de Nariño mientras el resto del país creció

PRODUCCIÓN NACIONAL 2024
119.067 t
−23,2% frente a 2019

NARIÑO, 2020 A 2024
−86%
De 74.900 t a 10.352 t

RESTO DEL PAÍS, 2020 A 2024
+38%
Córdoba +117%

EMERGENCIA FITOSANITARIA
ICA, 2023
Res. 17361, litoral Pacífico



Variación de la producción 2020–2024

- Caída
- Crecimiento

Complejo sanitario en el litoral Pacífico

Anillo rojo. Nematodo Bursaphelenchus cocophilus, transmitido por el picudo (Rhynchophorus palmarum). Agente principal de la emergencia.

Afectación. 90% de las plantaciones muertas en Nariño; 11% a 18% en Cauca; 12% a 20% en Chocó.

Fuentes: UPRA EVA 2019–2024; ProColombia, Grupos objetivo coco 2025; ICA, Res. 00017361 de 2023; Cenipalma, Ceniavances 166 (2010). Límites departamentales aproximados.

Sabana Agro

La aptitud la definen el suelo y el agua, no la extensión de tierra

Criterios de alta productividad (caracterización Sabana Agro)

Altitud	hasta 300 msnm
Agua	más de 1.500 mm de lluvia u oferta hídrica para riego
Textura	De franco arenosa arenosa
Profundidad	efectiva de 1,1 m o más
Nivel freático	Por debajo de 1,1 m

- **Aptitud alta:** costa de Córdoba, Golfo de Morrosquillo, Canal del Dique, zona bananera, centro y norte del Cesar, sur de La Guajira, parte de La Mojana y Urabá
- **Con limitantes:** Montería y sabanas de Córdoba, por suelos arcillosos y niveles freáticos que encharcan

La zona orienta, el predio decide: fuera de estos rangos el cultivo es posible, con limitantes que exigen manejo o inversión.



Fuente: zonificación técnica de Sabana Agro a partir de la caracterización de aptitud en campo. Ubicación de municipios y límites departamentales aproximados.

Sabana Agro

El producto define la genética: el enano se mide en litros de agua, el híbrido en aceite

Enano verde (AVeBrJ)

AGUA Y FRUTO FRESCO

28.700 L de agua/ha/año

205 plantas/ha · 350 frutos/planta · ±400 mL/fruto · flor ±2 años · 30 años

Híbrido BRS 001

INDUSTRIA

40.000 cocos por ha/año

160 plantas/ha · 250 frutos/planta · ±1.600 g/fruto · flor ±2,5 años · 50 años

Rendimiento industrial por cultivar

Indicador	Enano verde	BRS 001
Pulpa por fruto maduro	140 a 180 g	**300 a 400 g**
Contenido de aceite	50% a 55%	**65% a 68%**



Aceite por hectárea al año, kg



El híbrido produce más del doble de aceite por hectárea que el enano.

Fuentes: Cohibra, fichas técnicas AVeBrJ y BRS 001 (potencial con riego y manejo recomendado; consultado el 12/10/2026); frutos del enano ajustados a 350/planta y rendimiento industrial: estimación Sabana Agro. Siembra solo de semilla F1 certificada.

Sabana Agro

El agua decide si la genética rinde

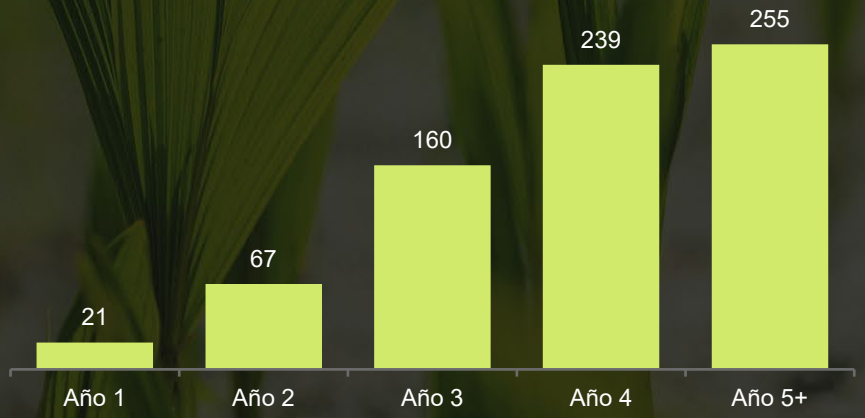
LLUVIA REQUERIDA
1.500 mm/año
bien distribuidos

DÉFICIT CRÍTICO
<300 mm/año
reduce la cosecha

ENANO ADULTO, EN UN DIA SECO
255 L
por planta al día

PESO DEL RIEGO
≈20%
de la inversión inicial/ha

Agua a aplicar al enano por edad, L/planta/día (riego localizado, 90% de eficiencia)



Lo que cambia el riego

- **+21% frutos y +17% agua por fruto** con 150 L frente a 50 L diarios
- **Sin riego, 86% de caída** de flores femeninas y frutos
- **Floración a 22 meses** y primera cosecha a 28 con fertirriego
- **Tolerancia a la sequía:** gigante 3 meses, híbrido 2, enano menos

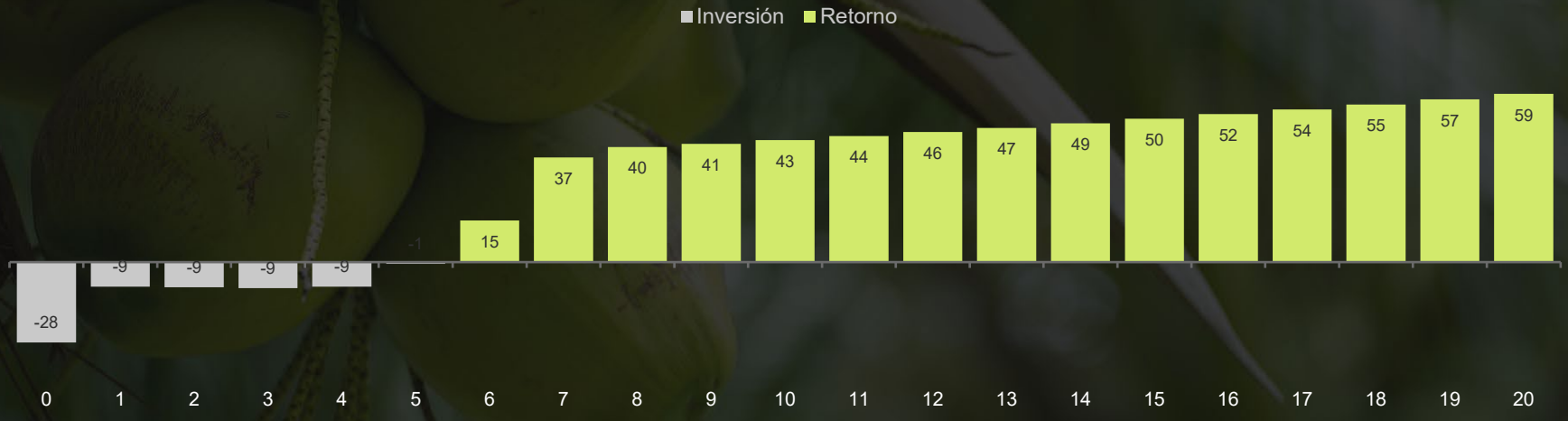
Fuentes: Embrapa, A cultura do coqueiro no Brasil (2018), cap. Irrigação (Nogueira et al.; Cintra et al., 2009; Camboim Neto, 2002; Miranda et al., 1999; Ohler, 1999); inversión: modelo Sabana Agro, BRS 001, año 0 ($12 M de $26,3 M).

Sabana Agro

Una hectárea de híbrido: cinco años de inversión y recuperación en el año 8

MÁXIMA EXPOSICIÓN (AÑO 5)	PRIMER FLUJO POSITIVO	RECUPERACIÓN	TIR DEL PROYECTO, 20 AÑOS
$63,8 M/ha	Año 6	Año 8	24,5%

Flujo de caja libre por hectárea, millones de pesos corrientes, años 0 a 20



Fuente: modelo financiero Sabana Agro, BRS 001: 160 plantas/ha, 250 frutos/planta desde el año 7 (Cohibra), 0,6 kg/coco, $2.500/kg en 2026 indexado a IPC; cosecha y transporte ajustados al volumen; incluye riego y arriendo de la tierra; sin financiación.

Sabana Agro

Dos negocios con riesgos distintos: el precio y el rendimiento deciden la rentabilidad

Comparación por hectárea, a $2.500/kg

	Enano, fresco	Híbrido, industria
Frutos por planta	350	250
Máxima exposición	$52,1 M	$63,7 M
Recuperación	Año 7	Año 8
TIR a 20 años	**27,5%**	**24,5%**
Vida útil	30 años	50 años
Riesgo principal	Fruta perecedera, precio de plaza	Depende de una planta compradora

TIR a 20 años según precio del kilo

	$2.000	$2.500	$3.000
Enano, 350 frutos	23,7%	27,5%	30,7%
Híbrido, 250 frutos	20,4%	**24,5%**	27,8%
Gigante, 120 frutos*	4,3%	8,2%	11,2%

* Ecotipo predominante en el Caribe. 142 palmas/ha, producción desde el año 5 y plena en el año 10; recupera la inversión en el año 13.

Renovar con genética mejorada y asegurar precio con un comprador cambia la economía del cultivo.

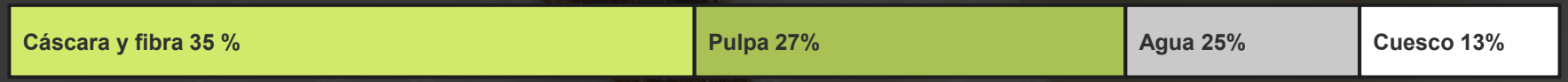


Fuente: modelo financiero Sabana Agro recalculado: 0,6 kg/coco, precio 2026 indexado a IPC, cosecha y transporte ajustados al volumen, incluye riego y arriendo, sin financiación. Frutos: enano 350 y gigante 120, estimación Sabana Agro; híbrido 250, Cohibra. Curva del gigante: Embrapa.

Sabana Agro

Cinco líneas de transformación, cada una con su propio mercado

Composición del coco maduro (12 meses), % del peso del fruto



LÍNEA	PRODUCTOS	MERCADO
Aceite	Virgen, refinado, copra	US$7.750 M en el mundo; Colombia importó US$7,7 M en 2025
Pulpa	Leche, crema, coco rallado, harina	Leche y crema US$5.210 M; Colombia importó US$4,9 M de coco seco en 2025
Agua	Agua envasada, fruto fresco	US$3.970 M en el mundo; consumo en fresco en el país
Fibra	Sustratos, geotextiles, cuerdas	Viveros, horticultura y obras de control de erosión
Endocarpio	Carbón activado, biomasa	Filtración de agua y aire; energía para la propia planta

Fuentes: Embrapa (2018), composición promedio de seis cultivares de enano a los 12 meses; Mordor Intelligence (septiembre de 2026), tamaño de mercado 2026; UN Comtrade, importaciones de Colombia 2025.

Sabana Agro

Cada planta exige escala y una ruta de ejecución con garantía de desempeño

SUSTITUIR EL ACEITE IMPORTADO EN 2025

400 a 510 ha

de híbrido en producción

AGUA ENVASADA, 1 MILLÓN DE LITROS AL AÑO

35 ha

de enano en producción

META: 5.000 HA DE HÍBRIDO EN PRODUCCIÓN

17.500 a 22.500 t

de aceite al año, 10 a 13 veces lo importado

Ruta de la planta con KMT Technology, aliado industrial

1 Nivel estratégico

Mercado y materia prima, diseño conceptual, estudios de factibilidad económica, financiera, ambiental, logística y legal

2 Nivel ejecutivo

Ingeniería básica y de detalle, compras, construcción, montaje y comisionamiento, bajo contrato EPC o EPCm

3 Nivel de operación

Arranque, operación asistida con formación del equipo local y operación con contrato de garantía de desempeño

Fuentes: escenarios Sabana Agro (aceite 3.500 a 4.500 kg/ha/año; agua 28.700 L/ha/año); UN Comtrade 2025, subpartidas 151311 y 151319 (1.779 t); KMT Technology, Work Methodology 2026.

Sabana Agro

Tres corredores agroindustriales: transformar donde se produce



1 Costero de Córdoba — **3.091 ha sembradas**

Moñitos, San Bernardo, Puerto Escondido, Los Córdobas, San Antero

Renovación, agua y fruto fresco · Ancla: acopio y envasado de agua

2 Montería y Sabanas — **422.849 ha aptitud alta**

Montería, Planeta Rica, Sahagún

Híbrido con riego para aceite y pulpa · Ancla: extractora

3 Norte del Caribe — **1.235.149 ha aptitud alta**

Magdalena, Cesar y sur de La Guajira (Dibulla, Riohacha)

Híbrido tolerante a sequía, con riego · 8.624 t en 2024

Criterio: el coco verde se procesa en horas y el maduro en días; la siembra se organiza alrededor de la planta.

Corredores propuestos por Sabana Agro. Fuentes: UPRA, zonificación de aptitud para coco (2026), tablas 24 y 26; UPRA SIPRA y EVA 2024. Límites departamentales y ubicación de municipios, aproximados.

Sabana Agro

Campesino empresario, campesino propietario: 5.000 hectáreas en cuatro años

META DE FOMENTO 2027–2030
5.000 ha

EMPLEOS DIRECTOS
1.000
50 en ganadería extensiva

COCOS AL AÑO EN RÉGIMEN
200 millones

PLÁNTULAS F1 REQUERIDAS
800.000

Productor propietario

- Dueño de su tierra y de su cultivo
- Siembra, maneja y cosecha con asistencia
- Accede a crédito de largo plazo con el contrato de compra como respaldo

⇄ fruto y pago

Sabana Agro, metodología

- Caracterización de aptitud del predio: suelos, agua y clima
- Material F1 certificado y vivero
- Paquete técnico: riego, nutrición y sanidad
- Asistencia técnica y trazabilidad

⇄ volumen y calidad

Planta ancla

- Contrato de compra a largo plazo con precio de referencia
- Transformación dentro del corredor
- Opción de participación accionaria de los productores organizados

Meta y modelo: propuesta Sabana Agro. Empleo: 1 por cada 5 ha frente a 1 por cada 100 ha en ganadería extensiva (supuesto conservador del documento de política). Cocos: 40.000/ha (Cohibra); plántulas: 160/ha, sin resiembra.

Sabana Agro

Un crédito a la medida del ciclo del coco, con genética certificada como condición

Propuesta de Sabana Agro

15 años

de plazo, acorde con un cultivo de 50 años

5 años

de gracia, mientras el flujo es negativo

Tasa compensada

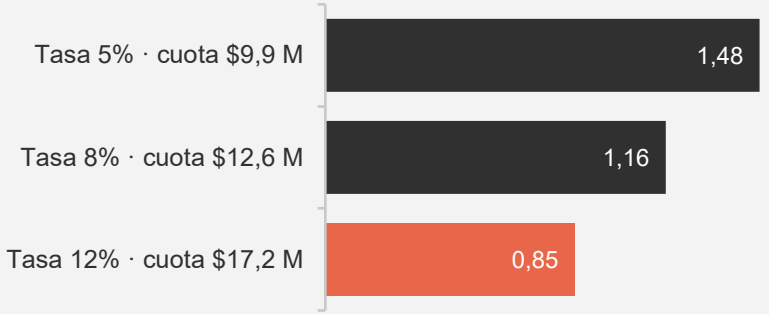
para que la cuota quepa en el primer año productivo

ICR

abono al capital por la inversión en riego y siembra

Condición de acceso: material genético F1 certificado y con trazabilidad desde el vivero. Sin genética certificada no hay rendimiento que pague el crédito.

Cobertura de la cuota con el flujo del año 6, veces (por hectárea)



Con tasa de 12%, el flujo del año 6 cubre 0,85 veces la cuota: no alcanza. Desde el año 8 el flujo cubre la cuota entre 2,4 y 4,1 veces en los tres casos.

La tasa decide si el productor puede pagar en el año 6; la gracia decide si llega a él.

Ilustración Sabana Agro sobre el flujo de la diapositiva 9 (híbrido, 250 frutos, $2.500/kg): inversión de los años 0 a 5 financiada al 100%, intereses capitalizados en la gracia, 10 cuotas iguales de los años 6 a 15, sin ICR.

Sabana Agro

La ruta: crecer con base en resultados, no en expectativas

1 Oct. 2026 – mar. 2027

Seleccionar territorios

- Caracterizar la aptitud de los predios en los tres corredores
- Identificar productores y predios para las primeras siembras

Sabana Agro, productores

2 2027

Validar compradores y genética

- Contratos de compra con la planta ancla
- Suministro de material F1 y vivero con trazabilidad
- Factibilidad de la planta

Sabana Agro, Cohibra, KMT, ICA

3 2027 – 2028

Estructurar proyectos y crédito

- Línea a 15 años con 5 de gracia, tasa compensada e ICR
- Acceso condicionado a genética certificada

MinAgricultura, Finagro, banca, productores

4 2028 – 2030

Ampliar con resultados

- Escalar hasta 5.000 ha según rendimientos medidos en campo
- Primeras cosechas de las siembras de 2027
- Ejecución de la planta

Productores, Sabana Agro, planta ancla

CULTIVANDO EL CARIBE DESDE SUS RAÍCES · CAMPESINO EMPRESARIO, CAMPESINO PROPIETARIO

Ruta propuesta por Sabana Agro. Floración del híbrido: ±2,5 años (Cohibra).