Sustitución productiva con propiedad campesina

Palma de aceite para crear riqueza en el campo

La producción paga la inversión.
El trabajo genera ingresos.
La financiación permite construir patrimonio.

La propuesta

Convertir al campesino en propietario y empresario

Empresas rurales en las que las familias trabajan, producen y adquieren activos productivos con los ingresos del negocio.

Un módulo de 30.000 hectáreas

4.800

nuevos propietarios

4.800

empleos directos

14.400

empleos indirectos

Estimaciones de la propuesta por módulo. Equivalen a 6,25 hectáreas por propietario.

La escala nacional propuesta

320.000 ha de coca

Sustitución vinculada a un desarrollo de 1.600.000 ha de palma de aceite

Metas nacionales del autor

228.572 propietarios y empleos directos
685.715 empleos indirectos

Las metas nacionales y el módulo usan bases distintas. Conciliación en el anexo.

La estructura del negocio

Acceso a la tierra	Compra financiada o arrendamiento de largo plazo.
Empresa campesina	Los participantes trabajan y tienen derechos sobre los activos y el negocio.
Producción y ventas	El flujo de caja cubre la operación y paga la financiación.

1. Acceso a la tierra

Compra	Cinco años de gracia sin pagos de capital ni intereses. Los intereses se causan y se capitalizan.
Arrendamiento	Contrato propuesto por 50 años. El crédito cubre el arriendo de la etapa improductiva.
Propósito	Permitir el acceso sin exigir al campesino un ahorro previo.

2. Ingreso durante el desarrollo del cultivo

1,5 salarios mínimos

Remuneración propuesta por el trabajo durante la etapa improductiva, incluida en el presupuesto financiado.

En producción

Pago por el trabajo. Tras cancelar la financiación, dividendos cuando existan utilidades distribuibles.

3. Financiación del ciclo completo

Qué cubre	Tierra o arriendo, establecimiento del cultivo, mano de obra y demás inversiones y gastos hasta producir.
Cómo se estructura	Monto, plazo y amortización ajustados al flujo de caja y al inicio de los ingresos.
Qué debe lograr	Capacidad de pagar las obligaciones sin interrumpir la operación.

4. Pago del crédito

15 años

Plazo propuesto para pago del credito, con remuneración a tasa de mercado pagada por flujo de la producción.

El contrato debe precisar el inicio del plazo, la gracia, la amortización y los derechos de cada parte.

5. Garantía de la Nación

Propuesta	Respaldo nacional para facilitar financiación de largo plazo. Su adopción requiere estructuración y aprobación.
Costo de Garantía	La producción debe cubrir la comisión o remuneración de la garantía.
Riesgo para la Nación	Cuantificar cobertura, exposición y condiciones de activación del respaldo.

6. La producción construye patrimonio

Con tierra comprada	Tierra y cultivo, junto con los derechos sobre el negocio y su producción.
Con tierra arrendada	Cultivo y derechos productivos y económicos durante el plazo del contrato.
En ambas modalidades	Las ventas pagan el establecimiento, la etapa improductiva y los costos financieros y de garantía.

El mercado y la capacidad de pago

Aseguramiento comercial	La propuesta plantea un mercado asegurado. Debe respaldarlo con compradores y compromisos de compra verificables.
Flujo de caja	Las ventas deben cubrir operación, remuneración del trabajo, servicio de deuda y costo de la garantía.

Los resultados que deben medirse

Un negocio que cumple sus obligaciones

Flujo de caja suficiente durante todo el ciclo de financiación.

Campesinos que consolidan patrimonio efectivo

Derechos de propiedad claros, actividad legal y acceso a bienes públicos.

La sustitución como creación de riqueza

El campesino trabaja y recibe ingresos.
La producción paga la inversión.
La familia consolida su empresa.

El valor diferenciador es unir tierra, trabajo y financiación en un negocio que construye patrimonio campesino.

Anexo. Coherencia de las metas

Indicador	Por 30.000 ha	Meta del proyecto
Propietarios	4.800	228.572
Empleos directos	4.800	228.572
Empleos indirectos	14.400	685.715